



**Organització de solidaritat internacionalista**

**PLAN ESTRATÉGICO  
2022 – 2026**

**Resumen ejecutivo**

Las Orientaciones Estratégicas de la Associació Perifèries para el periodo 2022-2026, son el resultado de un rico proceso en el que los socios y socias hemos podido participar en la definición de las directrices de nuestra actuación en los próximos años. Las mismas, han surgido como la hoja de ruta para el desempeño a medio plazo de la organización y han sido validadas en la Asamblea General Ordinaria de Perifèries, celebrada en València, en 2021.

En su elaboración, han participado también otras personas vinculadas a la asociación, jugando un papel protagonista las organizaciones socias en América Latina, así como colectivos sociales con los que trabajamos en el País Valencià, como asociaciones de consumo, productores y productoras ecológicas, agrupaciones de personas migrantes, miembros de sindicatos y personas vinculadas al ámbito universitario.

El resultado de todo este trabajo es un plan coherente de actuación que, partiendo de nuestra misión común, precisa la perspectiva general de nuestro trabajo, fija unas metas claras, alcanzables y, sobre todo, generalmente asumidas por las personas que hacemos Perifèries, y establece una serie de políticas concretas para alcanzarlas que tratan de aprovechar toda la potencialidad de una organización muy joven, pero dinámica, con una gran base social y con una sólida red de contactos a nivel nacional, estatal e internacional.

En definitiva, a continuación presentamos el resumen de nuestro principal instrumento para la toma de decisiones en los próximos años.

València, 1 de septiembre de 2021

La Associació de Solidaritat Perifèries del Món es una Organización no Gubernamental de Cooperación para el Desarrollo (ONGD) laica, plural, progresista e independiente, fundada en 2010 **con el objetivo de contribuir a la superación creativa de las desigualdades económicas, políticas y sociales entre el Norte y el Sur de nuestro planeta, así como del sistema económico, social y político que las genera.**

Perifèries se define como **parte de la sociedad civil organizada y comprometida con una acción política transformadora, capaz de ganar para todos los seres humanos la libertad, la paz y la dignidad, basadas en la plena realización de todos sus derechos.** Con este horizonte, apostamos a contribuir al desarrollo de conciencia y opinión crítica de la ciudadanía, acompañando procesos de participación democrática y organización social desde la perspectiva y el ámbito de la solidaridad y la cooperación internacionalista.

Para ello, establecemos alianzas fraternas con los movimientos sociales del Norte y del Sur, enlazando experiencias y procesos, en el convencimiento de que los problemas globales de todos los pueblos únicamente se pueden enfrentar de forma colectiva y con la participación de todas.

### ¿Dónde estamos?

Perifèries es una entidad valenciana, con presencia activa en las distintas comarcas del País Valencià. En este territorio enfocamos nuestras acciones de movilización social (sensibilización, educación para el desarrollo, comunicación e incidencia). También aquí establecemos relaciones con colectivos sociales de base (organizaciones vecinales, de personas migrantes, grupos de consumo, campesinos y campesinas, sindicatos, ...) y participamos en redes que abordan los mismos problemas que queremos atacar.

Desde este arraigo territorial participamos también en experiencias de trabajo estatales y europeas que nos permiten aumentar nuestra presencia y nuestra visibilidad. Para ello, asumimos el enfoque de trabajo en red y buscamos alianzas con otras organizaciones, con las que compartimos visiones y metodologías.

En el ámbito de la solidaridad internacional, nos definimos como una organización latinoamericanista -es decir, concentramos nuestras acciones de cooperación al desarrollo en América Latina-, donde tenemos alianzas políticas con comunidades de base, sus organizaciones representativas y otros colectivos que les apoyan.

### ¿Cómo funcionamos?

Aspiramos a ser una organización plural, abierta y horizontal. Y para ello elegimos constituirnos en una asociación, figura jurídica que asegura la participación interna. El órgano soberano es la Asamblea, en la que socios y socias nos reunimos anualmente para tomar decisiones y fijar las líneas estratégicas de la entidad. La Junta Directiva elegida por la asamblea es la encargada de ejecutar estas líneas, que son implementadas en el día a día por un equipo técnico voluntario conformado por un grupo de personas capaces y comprometidos, que suman muchos años de experiencia en el ámbito de la solidaridad.

## NUESTRA PERSPECTIVA

Queremos que PERIFÈRIES se constituya en una organización capaz de influir en la sociedad civil y en las entidades públicas de nuestro entorno, generando cambios en la conciencia, las actitudes y las políticas públicas, basados en la solidaridad, la participación ciudadana y el cumplimiento de los derechos humanos, individuales y colectivos, de personas y pueblos.

Para ello, las personas que cada día hacemos posible este proyecto sociopolítico trabajaremos durante los próximos años para que PERIFÈRIES sea una asociación:

- **de Solidaridad Internacional**, en la que el Sur organizado es socio codecisor y coejecutor y no simple beneficiario.
- **para el desarrollo**, es decir, para la transformación de las causas de la exclusión y la pobreza tanto en el Sur como en el Norte.
- **de ciudadanas y ciudadanos** que participan, deciden y contribuyen activa y colectivamente al cumplimiento de sus fines.
- **de amplia base social**, con más personas que deciden apoyarnos como socias y donantes.
- con capacidad para integrar la diversidad y asegurar el **recambio generacional**.
- **con presencia real en el territorio** y comprometida con los procesos locales de participación, solidaridad y reivindicación de derechos.
- **con recursos adecuados** en cantidad y calidad.
- **aliada con otras organizaciones y movimientos sociales** desde planteamientos de colaboración, complementariedad y trabajo en red.

## OBJETIVOS

1. Poner en marcha un conjunto de intervenciones que posibiliten el cumplimiento de los objetivos y fines asociativos.
2. Constituir PERIFÈRIES como asociación ciudadana internacionalista, presente en las reivindicaciones sociales globales y de su entorno más cercano.

## PRIORIDADES

EXTERNAS	INTERNAS
Cooperación Internacional para el Desarrollo. América Latina	Funciones directivas
Influencia social	Funciones operativas
Incidencia política	Extensión territorial
Recursos económicos	

**1.1.- Desarrollar un modelo de cooperación comprometida y de calidad**

**Descripción**

Poner en práctica una solidaridad internacional coherente con nuestra particular visión del desarrollo. Con esta referencia, acompañar los procesos y fortalecer las capacidades de las organizaciones locales para el ejercicio de sus derechos, la transformación social y la participación política, concibiendo los proyectos como meros instrumentos al servicio de estos fines. Fundamentar nuestras relaciones de solidaridad en los principios de confianza, codecisión, asociación y respeto a la autonomía de las partes y promover la coordinación, la complementariedad y el trabajo en red con otros actores para incrementar el impacto de las intervenciones. Al mismo tiempo, apostar por una gestión profesional, eficiente y transparente que pone la técnica al servicio de las necesidades de la población con la que colaboramos.

**Políticas**

1. Incrementar el grado de especialización de nuestras actuaciones

Zonas geográficas: América Latina:

- Prioridad 1: Guatemala.
- Prioridad 2: Ecuador, El Salvador, Honduras y México.

Grupos de población:

- Pueblos indígenas.
- Población rural.
- Población urbano - marginal.

Sectores de intervención

- Derecho a la gobernabilidad y a la participación en la toma de decisiones.
- Derecho a la identidad y la cultura propia.
- Derechos colectivos de los pueblos indígenas.
- Derecho a la alimentación a través de la soberanía alimentaria.
- Derecho al agua y saneamiento
- Derecho a la salud: salud materno-infantil, salud sexual y reproductiva.
- Derecho a la comunicación y a la información.
- Derecho a la energía como parte del derecho a un nivel de vida adecuado.

2. Aplicar transversalmente la perspectiva de género en todas nuestras intervenciones.
3. Elaborar nuestras prioridades de cooperación a medio plazo -estrategias país y sectoriales- en los países de prioridad 1 con la participación de las contrapartes locales y de nuestra base asociativa.
4. Ampliar y diversificar los ámbitos de colaboración con nuestros socios locales: identificación, evaluación y sistematización participativas, comunicación, información, asistencia técnica, sensibilización y educación, denuncia, etc.
5. Mejorar nuestro conocimiento de la realidad y posibilitar una interacción más directa con los socios locales:
6. Establecer procedimientos de gestión eficientes, horizontales, transparentes y adecuados a las características de los contextos en que operamos.
7. Desarrollar alianzas con otras organizaciones y entidades nacionales e internacionales para el desarrollo de nuestras líneas estratégicas y la gestión de acciones.

## 1.2.- Alcanzar presencia e influencia social.

### Descripción

Desarrollar el capital social de la asociación, ampliando su base social –personas socias, donantes y simpatizantes- y fomentando su militancia, mejorando el conocimiento social de PERIFÈRIES y estableciendo alianzas con otras organizaciones, movimientos e instituciones para el cumplimiento de los objetivos que nos proponemos.

### Políticas

1. Actuar por medio de campañas plurianuales
  - Decididas, diseñadas y evaluadas participativamente con las contrapartes locales, nuestra base asociativa y otros colectivos de nuestro entorno.
  - Centradas en los problemas fundamentales de las poblaciones del Sur y en las reivindicaciones y alternativas de sus organizaciones sociales y populares del Sur y del Norte.

#### Temáticas prioritarias

- Movimientos populares latinoamericanos. Movimientos indígenas.
- Soberanía alimentaria.
- Soberanía energética
- Comunicación popular.
- Democracia participativa y gobiernos locales.
- Defensa del territorio.

- Que den la palabra a dichas organizaciones, conlleven su presencia directa y permitan su coordinación con otras organizaciones y movimientos sociales de nuestro entorno.
- Que combinen en un todo coherente actividades de información, sensibilización, educación -formal y no formal-, formación, comunicación, incidencia y denuncia.
- Que puedan ser ejecutadas descentralizadamente, dentro de una estrategia de acción intensiva en capitales comarcales del País Valencià.
- Que muestren específicamente el trabajo de PERIFÈRIES.
- Que contemplen expresamente el incremento de la afiliación y/o las donaciones y el desarrollo de nuestras relaciones institucionales.
- Que impliquen una organización del trabajo basada en equipos inter-áreas de personas voluntarias y colaboradoras.
- Que permitan la coordinación con otras organizaciones colaboradoras y/o participantes, dentro de una estrategia de acción intensiva sobre colectivos clave por su capacidad de mediación y/o multiplicación.

## 2. Potenciar la comunicación social

- Desarrollo de herramientas propias: materiales de presentación institucional, página electrónica y boletín informativo periódico.
- Mejora de los canales de difusión y distribución (nuevas tecnologías de información y comunicación).
- Presencia en otros medios.

## 3. Desarrollar alianzas con otras organizaciones y entidades nacionales e internacionales para el desarrollo de nuestras líneas estratégicas y la gestión de acciones.

### 1.3.- Fortalecer nuestra incidencia y presión políticas

#### Descripción

Incrementar nuestra capacidad para elaborar y/o comunicar propuestas rigurosas que denuncien las causas de las desigualdades Norte – Sur y sus responsables, ampliando y profundizando nuestras relaciones institucionales y desarrollando alianzas con otras organizaciones, movimientos e instituciones para su apropiación social.

#### Políticas

1. Elaborar estudios y propuestas –directamente o en colaboración con otros- en nuestras temáticas prioritarias de intervención.
2. Impulsar nuestra presencia en iniciativas unitarias de movilización social.
3. Garantizar nuestra presencia en la CVONGD.

4. Proponer y potenciar relaciones institucionales con partidos políticos, medios de comunicación, gobiernos municipales, universidades, etc.

## **1.4.- Asegurar unos ingresos adecuados en cantidad y composición**

### **Descripción**

Aumentar y diversificar los ingresos de PERIFÈRIES, garantizando el equilibrio público – privado en la estructura de nuestros presupuestos y balances.

### **Políticas**

1. Aumentar y diversificar los fondos públicos.
  - Aumento de la calidad de las propuestas presentadas a las convocatorias de ayudas de administraciones públicas valencianas.
  - Incremento del número de convocatorias municipales de ayudas a las que podemos concursar con garantías razonables de éxito.
  - Participación en nuevas convocatorias públicas de ayudas no estrictamente de cooperación: sectoriales, juventud, voluntariado y migración.
  - Acceso a nuevas convocatorias públicas nacionales, europeas e internacionales.
2. Aumentar y diversificar los fondos privados.
  - Participación en las convocatorias de ayudas de entidades privadas valencianas: Caixa Popular – Caja Rural.
  - Acceso a nuevas convocatorias de ayudas de instituciones privadas.
3. Generar recursos propios complementarios a las cuotas de socios y socias desde la identidad y perfil propio de PERIFÈRIES.
  - Financiación alternativa: para la asociación y sus acciones (productos éticos y solidarios Norte – Sur de crédito, inversión, etc.).
  - Servicios formativos (sobre la base de criterios de especialización y calidad).
  - Campañas de captación de donaciones extraordinarias para organizaciones y luchas sociales en el Sur.
  - Prestación de servicios.
  - Venta de productos (arte y publicaciones).
  - Sondar la posibilidad de poner en marcha campañas de Crowdfunding.
  - Otros (fiestas, conciertos, etc.).



### 2.1.- Fortalecer nuestras capacidades directivas

#### Descripción

Dinamizar el funcionamiento de la Junta Directiva de PERIFÈRIES, fomentando la militancia y desarrollando mecanismos de participación de personas socias, colaboradoras y simpatizantes.

#### Políticas

1. Impulsar dinámicas de trabajo flexibles y creativas basadas en el protagonismo de los socios y socias.
2. Programar de forma estable y regular actividades de participación de nuestra base social en la toma de decisiones sobre el accionar de la asociación.
3. Mejorar la comunicación interna.
4. Asegurar la adecuada incorporación, formación y organización de las personas socias, colaboradoras y voluntarias.
5. Crear espacios y herramientas de consulta y asesoría a la Junta Directiva por parte de personas colaboradoras y simpatizantes.

### 2.2.- Fortalecer las capacidades operativas

#### Descripción

Poner en marcha una política de recursos humanos ajustada a los recursos institucionales, que desarrolle una cultura organizativa de trabajo en equipo, e incorpore en mejores condiciones las colaboraciones de personas socias y voluntarias y mejore nuestra capacidad de evaluación y aprendizaje.

#### Políticas

1. Asegurar la estabilidad de un grupo de personas voluntarias, con capacidades para cumplir las funciones técnicas que necesita la organización.
2. Establecer un funciograma flexible y adecuado a las metas de la estrategia, potenciando las acciones de comunicación y mejorando la capacidad de incorporación de personas socias, simpatizantes y practicantes en tareas operativas (técnicas y administrativas).
3. Mejorar los sistemas, procedimientos y herramientas de planificación, gestión y administración.
4. Diseñar y poner en funcionamiento un programa específico de evaluación y sistematización.
5. Asegurar el cumplimiento de las obligaciones con donantes: eficacia y eficiencia.

## **2.3.- Consolidar una presencia en el territorio.**

### **Descripción**

Consolidar y ampliar nuestra presencia en el espacio local tanto mediante el aumento del número de grupos de PERIFÈRIES y la mejora de su organización y funcionamiento como a través de una colaboración con organizaciones sociales que sume a sus dinámicas sociopolíticas y culturales preexistentes nuestro aporte internacionalista específico.

### **Políticas**

1. Consolidar nuestra presencia en València, Castelló y Alacant.
2. Constituir grupos locales en capitales comarcales prioritarias.
3. Asegurar la incorporación de PERIFÈRIES a instancias formales de participación local.
4. Establecer alianzas con organizaciones, movimientos e instituciones locales clave.
5. Aumentar nuestra presencia en otros territorios del Estado español, a través de la presencia en redes y el establecimiento de alianzas.